

EJERCICIO VALORACION Y ADMINISTRACION DE RIESGOS

I. REVISION Y AJUSTE DE OBJETIVOS

Con base en las explicaciones suministradas se pide que para la siguiente lista de Objetivos:

1. Critique su estructura y
2. Si lo considera pertinente, ajuste la redacción. Se pueden utilizar datos figurados.

NO.	OBJETIVOS	DEFICIENCIAS (QUÉ FALTA O SOBRA?)	SUGERENCIA DE OBJETIVO (REDACCIÓN AJUSTADA)
1	Suministrar cuatrocientas (400) toneladas de fertilizantes para los agricultores		
2	Impartir un seminario sobre control de plagas		
3	Identificar necesidades de financiamiento para los agricultores minifundistas		
4	Aumentar la base de contribuyentes antes del 31.12.XX.		
5	Ajustar el Código de Ética Institucional		

6	Construir tres (3) almacenes de suministros de acueducto antes del 30.10.XX.		
7	Revisar los listados de instalaciones de agua potable durante el año 20XX.		
8	Construir escuelas para la Provincia de Azua		
9	Estudiantes con subsidio alimenticio		
10	Hospitales de la provincia de San Cristóbal con dotación de camas para atención de urgencias.		

II. IDENTIFICACION DE RIESGOS

1. Para los dos objetivos que cada grupo analizó en la Parte I de este ejercicio, y tomando como base la solución sugerida suministrada por el Instructor, identifique los riesgos relacionados con dichos objetivos, es decir aquellos eventos que podrían limitar total o parcialmente el logro de los mismos.
2. Para cada riesgo, se deberán identificar los factores de riesgo, tanto de probabilidad como de impacto, es decir las circunstancias o causas que hacen que el riesgo tenga mayor o menor posibilidad de ocurrencia y produzcan mayor daño, también conocidos como aceleradores de impacto o probabilidad. Estos factores servirán de sustento de las calificaciones en la evaluación de los riesgos y como insumo para plantear las soluciones o medidas de mitigación.
3. Registre los riesgos identificados y los factores de riesgo, en el formulario adjunto a este enunciado.
4. Tenga en cuenta, antes de registrar los riesgos, hacer el análisis de pertinencia con base en lo explicado en clase. Respondiendo a las siguientes preguntas:
 - a. Vulnera un objetivo o parte del mismo?
 - Afecta la cantidad?
 - Afecta la calidad?
 - Afecta la oportunidad?
 - Otras consecuencias?
 - b. Es una expresión de:
 - Una situación futura?
 - Una situación o condición adversa?
 - Relacionada directamente con el objetivo o meta en riesgo?
 - c. No se confunde el riesgo con su causa?

MATRIZ DE IDENTIFICACION DE RIESGOS

NO.	OBJETIVO	RIESGO	FACTORES DE RIESGO	
			IMPACTO	PROBABILIDAD

III. EVALUACION Y RESPUESTA A LOS RIESGOS

Para los dos objetivos que el grupo ha estado analizando, el grupo debe:

1. **Valorar el impacto** de conformidad con los lineamientos suministrados en la Guía de VAR y en las explicaciones ampliadas del Instructor. El impacto deberá determinarse asignando a criterio mayoritario del grupo calificaciones así: Alto: 3 puntos, medio: 2 puntos y bajo: 1 Punto.
2. **Valorar la probabilidad** de conformidad con los lineamientos suministrados en la Guía de VAR y en las explicaciones ampliadas del Instructor. La probabilidad deberá determinarse asignando a criterio mayoritario del grupo calificaciones así: Alto: 3 puntos, medio: 2 puntos y bajo: 1 Punto.
3. La evaluación del impacto y probabilidad se debe documentar en la Matriz de Evaluación Riesgos (MER) adjunta a este enunciado. Tenga en cuenta que para la asignación de calificaciones debe considerar los factores de riesgo (impacto y probabilidad) identificados anteriormente.
4. Producto de las calificaciones individuales de impacto y probabilidad se obtendrán los niveles de gravedad del riesgo establecidos convencionalmente Alto: 3 puntos, medio: 2 puntos y bajo: 1 Punto. Dichas calificaciones deberán revisarse con los miembros del equipo para validar que efectivamente responden al criterio mayoritario.
5. De conformidad con las explicaciones incluidas en la Guía VAR y las ampliaciones del Instructor, plantear las acciones de repuesta necesarias para gestionar los riesgos. Deben tener en cuenta que los riesgos calificados como de gravedad baja, no requieren de acciones de mitigación, únicamente se monitorean. Si el grupo asigna gravedades altas y medias, las dos requieren de acciones de respuesta, para lo cual deberán completar la última columna de la Matriz.
6. Recuerde que estos son ejemplos y lo que el grupo hace es plantear soluciones hipotéticas para discusión en clase. Estos elementos le permitirán desarrollar habilidad para la implantación de la Guía VAR en su entidad.

Nivel de Gravedad		
Calificación	Valor	Riesgo
9	3	Alto
6	3	Alto
4	2	Medio
3	2	Medio
2	1	Bajo
1	1	Bajo

MATRIZ DE EVALUACION DE RIESGOS Y DISEÑO DE ACCIONES DE MITIGACION

NO.	OBJETIVOS	RIESGOS	EVALUACIÓN DEL RIESGO					ACCIONES DE RESPUESTA
			CALIFICACIÓN		NIVEL DE GRAVEDAD			
			Impacto	Probabilidad	Calificación	Valor	Riesgo	